

NNIT, DKKm	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23
Revenue	356,2	367,8	380,5	396,0	412,7	424,1	452,6
Production cost	260,2	273,7	251,8	294,5	302,5	321,0	329,0
Gross profit	96,0	94,1	128,6	101,5	110,2	103,1	123,6
<i>Gross margin</i>	<i>26,9%</i>	<i>25,6%</i>	<i>33,8%</i>	<i>25,6%</i>	<i>26,7%</i>	<i>24,3%</i>	<i>27,3%</i>
Regional overhead cost	47,8	45,1	52,4	45,1	39,6	43,5	43,8
Regional operating profit	48,2	48,9	76,2	56,4	70,5	59,6	79,8
<i>Regional operating profit margin</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,3%</i>	<i>20,0%</i>	<i>14,2%</i>	<i>17,1%</i>	<i>14,1%</i>	<i>17,6%</i>
Corporate cost	64,3	66,7	73,3	32,4	50,5	34,6	53,4
Group operating profit before special items	-16,1	-17,8	3,0	24,0	20,0	25,0	26,5
<i>Group operating profit margin before special items</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-4,8%</i>	<i>0,8%</i>	<i>6,1%</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,9%</i>	<i>5,9%</i>
Special items	47,0	57,0	51,0	123,0	14,0	30,0	16,0
Group operating profit incl. special items	-63,1	-74,8	-48,0	-99,0	6,0	-5,0	10,5
<i>Group operating profit margin incl. special items</i>	<i>-17,7%</i>	<i>-20,3%</i>	<i>-12,6%</i>	<i>-25,0%</i>	<i>1,5%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>2,3%</i>

Region Europe, DKKm	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23
Revenue	111,6	119,1	122,2	115,4	112,4	119,2	125,4
Production cost	83,5	90,0	88,3	103,0	84,3	93,1	87,6
Gross profit	28,2	29,1	33,9	12,4	28,1	26,1	37,7
<i>Gross margin</i>	<i>25,2%</i>	<i>24,4%</i>	<i>27,7%</i>	<i>10,7%</i>	<i>25,0%</i>	<i>21,9%</i>	<i>30,1%</i>
Regional overhead cost	17,0	14,5	14,8	16,9		13,8	15,7
Regional operating profit	11,2	14,6	19,1	-4,5	16,2	12,3	22,1
<i>Regional operating profit margin</i>	<i>10,0%</i>	<i>12,3%</i>	<i>15,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>14,4%</i>	<i>10,3%</i>	<i>17,6%</i>
Corporate cost	20,1	20,8	22,9	10,1	15,2	10,1	14,4
Group operating profit before special items	-8,9	-6,2	-3,8	-14,6	0,9	2,2	7,6
<i>Group operating profit margin before special items</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>0,8%</i>	<i>1,8%</i>	<i>6,1%</i>

Region US, DKKm	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23
Revenue	70,8	75,9	81,9	83,3	98,8	103,0	93,7
Production cost	51,0	55,6	53,0	53,9	67,9	65,6	57,7
Gross profit	19,9	20,3	28,9	29,4	30,9	37,4	36,0
<i>Gross margin</i>	<i>28,0%</i>	<i>26,7%</i>	<i>35,3%</i>	<i>35,2%</i>	<i>31,3%</i>	<i>36,3%</i>	<i>38,5%</i>
Regional overhead cost	14,1	14,9	16,5	12,7	13,9	13,8	16,1
Regional operating profit	5,7	5,3	12,5	16,6	17,0	23,5	19,9
<i>Regional operating profit margin</i>	<i>8,1%</i>	<i>7,0%</i>	<i>15,2%</i>	<i>20,0%</i>	<i>17,2%</i>	<i>22,9%</i>	<i>21,3%</i>
Corporate cost	13,4	13,9	15,2	6,7	11,0	7,9	11,9
Group operating profit before special items	-7,6	-8,5	-2,8	9,9	6,0	15,7	8,0
<i>Group operating profit margin before special items</i>	<i>-10,8%</i>	<i>-11,2%</i>	<i>-3,4%</i>	<i>11,9%</i>	<i>6,1%</i>	<i>15,2%</i>	<i>8,5%</i>

Region Asia, DKKm	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23
Revenue	32,5	37,0	43,5	43,7	37,8	36,1	37,4
Production cost	31,0	31,6	32,7	38,4	36,1	35,0	33,2
Gross profit	1,5	5,4	10,9	5,2	1,8	1,1	4,2
<i>Gross margin</i>	<i>4,5%</i>	<i>14,6%</i>	<i>25,0%</i>	<i>12,0%</i>	<i>4,7%</i>	<i>3,1%</i>	<i>11,2%</i>
Regional overhead cost	2,8	2,6	2,3	4,2	3,0	4,0	3,1
Regional operating profit	-1,3	2,8	8,6	1,0	-1,2	-2,8	1,1
<i>Regional operating profit margin</i>	<i>-4,0%</i>	<i>7,6%</i>	<i>19,7%</i>	<i>2,3%</i>	<i>-3,2%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>2,9%</i>
Corporate cost	6,7	7,0	7,6	3,4	5,3	3,5	4,5
Group operating profit before special items	-8,0	-4,1	0,9	-2,4	-6,5	-6,3	-3,4
<i>Group operating profit margin before special items</i>	<i>-24,7%</i>	<i>-11,2%</i>	<i>2,1%</i>	<i>-5,4%</i>	<i>-17,1%</i>	<i>-17,4%</i>	<i>-9,1%</i>

Region DK, DKKm	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23
Revenue	141,3	135,9	132,9	153,6	163,6	165,8	196,1

Production cost	94,8	96,5	77,9	99,1	114,2	127,3	150,5
Gross profit	46,5	39,3	55,0	54,6	49,5	38,5	45,7
<i>Gross margin</i>	32,9%	28,9%	41,4%	35,5%	30,2%	23,2%	23,3%
Regional overhead cost	13,9	13,2	18,9	11,3	10,9	11,9	8,9
Regional operating profit	32,6	26,1	36,1	43,3	38,6	26,7	36,8
<i>Regional operating profit margin</i>	23,1%	19,2%	27,2%	28,2%	23,6%	16,1%	18,8%
Corporate cost	24,2	25,0	27,5	12,2	19,0	13,2	22,6
Group operating profit before special items	8,4	1,1	8,6	31,1	19,5	13,5	14,2
<i>Group operating profit margin before special items</i>	6,0%	0,8%	6,5%	20,2%	11,9%	8,1%	7,2%

Q4 23	Q1 24	Q2 24
438,3	463,4	474,0
330,4	337,7	353,3
107,9	125,7	120,7
24,6%	27,1%	25,5%
29,7	47,6	45,6
78,2	78,1	75,1
17,8%	16,9%	15,8%
31,7	54,2	43,1
46,5	23,9	32,0
10,6%	5,2%	6,7%
9,0	-11,3	15,2
37,5	35,2	16,8
8,6%	7,6%	3,5%

Q4 23	Q1 24	Q2 24
108,7	126,4	135,0
64,8	97,2	101,2
44,0	29,2	33,8
40,4%	23,1%	25,1%
15,0	15,0	13,8
29,0	14,2	20,0
26,6%	11,2%	14,8%
8,5	12,5	11,2
20,4	1,6	8,8
18,8%	1,3%	6,5%

Q4 23	Q1 24	Q2 24
91,0	92,9	88,1
60,9	57,4	60,9
30,1	35,5	27,2
33,1%	38,2%	30,8%
10,7	17,9	14,1
19,4	17,6	13,1
21,3%	19,0%	14,9%
7,1	11,8	9,4
12,3	5,8	3,7
13,5%	6,3%	4,2%

Q4 23	Q1 24	Q2 24
32,5	31,9	37,3
30,7	28,4	26,7
1,8	3,5	10,6
5,5%	11,0%	28,4%
2,6	5,2	5,7
-0,8	-1,7	4,9
-2,6%	-5,3%	13,2%
2,6	4,0	3,5
-3,5	-5,7	1,5
-10,7%	-18,0%	3,9%

Q4 23	Q1 24	Q2 24
206,2	212,3	213,6

174,1	154,7	164,4
32,0	57,6	49,1
15,5%	27,1%	23,0%
1,4	9,6	12,1
30,7	48,0	37,1
14,9%	22,6%	17,4%
13,4	25,9	19,1
17,2	22,1	18,0
8,4%	10,4%	8,4%